

**КАЗАНСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**

**ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ И ФИНАНСОВ**

**Кафедра финансов организаций**

**МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ  
ПО НАПИСАНИЮ И ОФОРМЛЕНИЮ  
БАКАЛАВРСКИХ РАБОТ**

для студентов, обучающихся

по направлению 080500.62 «Менеджмент»

**Казань 2013**

*Приняты на заседании кафедры финансов  
организаций (протокол № 5 от «16» декабря 2012 г.)*

*Заведующий кафедрой Хайруллин И.Г.*

*Утверждены Учебно-методической комиссией  
института (протокол № 15 от «15» апреля 2013 г.)*

*Председатель комиссии Хайруллин И.Г.*

**Составители:**

к.ф-м.н., доцент **Анкудинов А.Б.**,

к.э.н., доцент **Хайруллин И.Г.**,

к.э.н., доцент **Филиппова И.А.**

**Рецензент:**

к.э.н., ст. преподаватель **Усанова Д.Ш.**

**СОДЕРЖАНИЕ**

Введение	4
1 Общие требования к выполнению бакалаврских работ	5
2 Структура и содержание бакалаврской работы	8
3 Выполнение бакалаврской работы	10
4 Защита бакалаврской работы	15
Приложения	17

## **ВВЕДЕНИЕ**

Методическая разработка составлена в соответствии с Государственным образовательным стандартом высшего профессионального образования второго поколения, утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 02.03.2000 № 686. Данный стандарт предусматривает выполнение на втором уровне высшего профессионального образования выпускной квалификационной работы. Она выполняется в форме, соответствующей определенным ступеням высшего профессионального образования: для степени «бакалавр» - в форме бакалаврской работы.

В современных условиях предъявляются повышенные требования к менеджерам в организации. Они должны уметь оперативно, обоснованно и квалифицированно принимать управленческие решения. Приобретению и закреплению знаний и навыков, полученных в ходе обучения в Вузе, в немалой степени способствует выполнение студентами бакалаврских работ. Выполнение бакалаврской работы позволяет проверить глубину полученных студентами знаний, способность использовать их для решения управленческих задач, подводит итог изучению профессиональной образовательной программы, обеспечивающей подготовку специалистов с квалификацией «бакалавр менеджмента».

Цель настоящих методических указаний - помочь студентам в выборе темы работы, проведении исследования и оформлении результатов. При написании данных методических указаний были использованы:

Методические указания по написанию и оформлению бакалаврских работ по направлению 521500 «Менеджмент», 2007 г., составители: доценты Анкудинов А.Б., Биктемирова М.Х, Кузнецова Э.Г, Палей Т.Ф., ассистент Кирьянова В.В.

## **1. ОБЩИЕ ТРЕБОВАНИЯ К ВЫПОЛНЕНИЮ БАКАЛАВРСКИХ РАБОТ**

Бакалаврская работа выполняется в соответствии с учебным планом и имеет своей целью: систематизацию, закрепление и расширение теоретических и практических знаний по направлению 080500.62 «Менеджмент» и применение этих знаний при решении конкретных научных, экономических и производственных задач; развитие навыков проведения самостоятельного научного исследования по выбранной теме; выяснение степени подготовленности студентов к самостоятельной работе по выбранному направлению в различных сферах деятельности.

Бакалаврская работа представляет собой законченную разработку актуальной проблемы в области менеджмента. Первая глава бакалаврской работы является теоретической. В теоретической части бакалаврской работы студент должен продемонстрировать знания базовых экономических и управленческих дисциплин, составляющих подготовку бакалавров по направлению «Менеджмент». Во второй главе работы студент должен уделить внимание методическим, организационным, практическим и прикладным аспектам исследуемой проблемы, проанализировать современные тенденции ее развития, применить методы и инструменты для проведения исследования, проанализировать подходы к оценке эффективности представленных рекомендаций.

Студент при выполнении бакалаврской работы должен показать умение использовать для решения поставленных в работе задач навыки, приобретенные в процессе обучения. При выполнении работы студент должен продемонстрировать умения проведения аналитической и статистической обработки данных с применением автоматизированных информационных систем.

**Выполнение бакалаврской работы включает следующие основные этапы:**

1. Подбор законодательной, научной, учебной и учебно-методической литературы. Обсуждение и анализ подобранной литературы с научным руководителем. Обоснование актуальности темы исследования.

2. Составление плана бакалаврской работы.

3. Детальное обсуждение плана и содержания бакалаврской работы по главам и параграфам с научным руководителем. Результатом этой работы должно быть оформление задания.

4. Изучение теоретического, методического и практического материала, его анализ, систематизация и обобщение, формулировка соответствующих выводов.

5. Последовательное и обоснованное изложение результатов исследования согласно плану с соблюдением строгого соответствия между содержанием глав и параграфов и их названиями.

6. Оформление бакалаврской работы в соответствии с требованиями стандарта института.

7. Сдача на кафедру финансов организаций выполненной работы в установленные сроки для ее дальнейшей защиты в Государственной аттестационной комиссии.

### **Требования по содержанию и оформлению бакалаврской работы**

Бакалаврская работа должна соответствовать требованиям направления 080500.62 «Менеджмент» и содержать последовательное, четкое изложение материала по анализируемой проблеме с использованием научного, академического стиля.

В работе должны использоваться данные, опубликованные в таких источниках как книги, монографии, периодические издания, фактические данные по отраслям, организациям со ссылками на используемые первоисточники.

В тексте бакалаврской работы должны присутствовать таблицы, графики, расчеты, формулы, диаграммы, повышающие качество обобщения и наглядность изложения.

В работе должен присутствовать анализ применяемых методов и инструментов по исследуемой тематике.

Инструментальной опорой бакалаврской работы по исследуемой теме может быть: макро- или микроанализ, корреляционно-регрессионный анализ; стратегический анализ, анализ внешней и внутренней среды, swot-анализ, построение матрицы модулей или "дерева" целей, оптимизационные методы и модели линейного и нелинейного программирования, транспортные задачи, задачи из теории игр и теории очередей, построение трендов, коэффициентный, факторный, маржинальный анализы.

Оформление бакалаврской работы должно строго соответствовать требованиям стандарта предприятия («СТАНДАРТ ОРГАНИЗАЦИИ, Порядок оформления методических разработок, курсовых и выпускных квалификационных работ, СТО 03-03/07 Версия 1.0, Казань, Казанский государственный финансово-экономический институт, - 2008).

**В бакалаврской работе студент должен показать:**

- достаточную теоретическую подготовку и способность проблемного изложения теоретического материала;
- умение анализировать и обобщать нормативно-правовые акты;
- способность решать практические управленческие задачи;
- навыки комплексного анализа, использования для обоснования выводов экономико-математических методов, владения современной вычислительной техникой и современными автоматизированными информационными системами;
- умение логически увязывать материал, формулировать выводы.

## **2. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ БАКАЛАВРСКОЙ РАБОТЫ**

Бакалаврская работа включает: титульный лист, содержание, введение, две главы, заключение, библиографию и приложения. Общий объем бакалаврской работы должен составлять 50-60 страниц без учета приложений.

Во введении к бакалаврской работе автором должна быть обоснована актуальность темы с точки зрения современных экономических проблем и тенденций, актуальных проблем и вопросов менеджмента, актуальности анализируемой темы в научных исследованиях и актуальности с точки зрения практических задач менеджмента организаций.

Во введении к бакалаврской работе также должна быть дана оценка ее теоретической и практической проработанности, указаны авторы основных трудов, на которых опирается автор данного исследования.

Следует также кратко сформулировать аспекты, выбранные в работе для анализа. Во введении обязательно должны быть определены цель, задачи, предмет и объект исследования. Объем введения не должен превышать 10% от основного текста работы.

В первой главе работы студент должен продемонстрировать результаты изучения и анализа достаточно большого объема качественных научных источников, непосредственно посвященных изучаемой теме, в первую очередь публикаций в научной периодике, монографий, нормативно-правовых и законодательных актов. При этом предполагается весьма ограниченное использование учебников и учебных пособий, главным образом при изложении концептуальных основ рассматриваемой проблемы.

В первой главе работы необходимо продемонстрировать умение систематизировать материал, осуществлять его классификацию, анализировать точки зрения различных авторов, выделять важные общие, «устоявшиеся» положения, а также отражать индивидуальные, оригинальные трактовки. Автор исследования должен продемонстрировать умение обоснованно высказывать свое отношение по дискуссионным вопросам и различным точкам зрения.



В первой главе работы можно проанализировать в сравнении взгляды зарубежных и отечественных авторов в отношении изучаемой темы и анализируемых понятий.

Углублению содержания теоретической части может способствовать изложение эволюции научных работ по анализируемой теме.

При выполнении второй главы бакалаврской работы необходимо уделить основное внимание анализу монографической литературы и периодических изданий научно-практической направленности, а также широкому использованию фактического материала из различных источников. Для обработки данных нужно привлечь методы и инструменты экономико-математического анализа, в том числе с применением прикладного программного обеспечения, имеющегося в КФУ.

Во второй главе бакалаврской работы должны быть отражены методические аспекты проблемы, вынесенной в заголовок исследования. В содержании второй главы также могут быть рассмотрены организационные, практические и прикладные аспекты, основные тенденции на уровне отрасли, проанализированы используемые подходы к оценке эффективности управления, даны рекомендации по их совершенствованию. При этом описательная часть второй главы должна быть предельно краткой. Примерный план такой бакалаврской работы приведен в приложении 1.

В случае выбора темы бакалаврской работы, которая носит явно выраженный научно-исследовательский характер, главное внимание необходимо уделить формулированию проверяемых гипотез, описанию используемых методов проведения эмпирического исследования, подробной характеристике состава используемой эмпирической базы и ее структуры, анализу полученных в ходе исследования результатов и возможным перспективным направлениям дальнейших исследований. Примерный план такой бакалаврской работы приведен в приложении 2.

Объем двух глав бакалаврской работы должен составлять не менее 80% от общего объема работы.

В заключении к работе последовательно резюмируются основные выводы, вытекающие из результатов проведенного исследования. Его объем не должен превышать 10% содержания.

Библиография должна содержать не менее пятидесяти актуальных источников литературы. Основная часть источников должна быть опубликована не более пяти лет тому назад.

### **3. ВЫПОЛНЕНИЕ БАКАЛАВРСКОЙ РАБОТЫ**

Написание бакалаврской работы требует правильного применения всей совокупности методических средств и приемов, помогающих и ускоряющих решение поставленной научной задачи.

Отметим лишь некоторые из них. Работа над темой делится на две составные части: исследование и изложение. Первая - выбор темы, составление плана ее разработки, сбор материала, его обработка, разработка основных положений. Вторая - написание текста, редактирование и подготовка его к печати.

Выбор темы - одна из самых сложных и ответственных частей научного исследования. Перечень тем для разработки составляется кафедрой финансов организаций. Студенту предоставляется право выбора темы бакалаврской работы. Выбор одинаковых тем студентами одной группы недопустим. Студент также может предложить свою тему с необходимым обоснованием целесообразности ее разработки. Допускается также выполнение работ по заказу организаций. Выбранная тема бакалаврской работы утверждается заведующим кафедрой финансов организаций.

При подготовке бакалаврской работы каждому студенту назначается руководитель. После выбора темы дальнейшая работа студента осуществляется под его руководством. Научный руководитель корректирует при необходимости план работы и дает рекомендации по списку литературы, оказывает студенту помощь в разработке графика выполнения работы; дает рекомендации о привлечении необходимых нормативных, литературных и

практических материалов, указания по внесению исправлений и изменений в предварительный и окончательный вариант работы (как по содержанию, так и по оформлению). При этом научный руководитель не выступает ни соавтором, не редактором бакалаврской работы.

Важной частью научно-исследовательской работы является работа с литературой, которая требует сначала составления библиографии. Опыт многих исследователей свидетельствует о том, что полезно при этом использовать содержащуюся в книгах и статьях библиографию, а также реферативные журналы, сборники, обзоры, выпускаемые информационными центрами, и т. п.

При этом следует иметь в виду, что теоретические и методические основы по всем темам изложены, прежде всего, в учебниках и в учебных пособиях. Более глубоко и критически на опыте различных стран они рассматриваются в монографической и периодической литературе. Изучение этой литературы позволит усвоить систему научных понятий, разделяемых большинством ученых, и имеющиеся дискуссионные расхождения.

Добившись отчетливого понимания существа темы, следует перейти к анализу законодательных и нормативных актов, регламентирующих токование и механизмы управления в изучаемой области. Затем, опираясь на публикации специалистов в печати, обобщить ход, результаты этого процесса и предлагаемые пути развития. Материал, содержащийся в литературе, нужно излагать «своими словами» и последовательно. При заимствовании текста литературных источников должна быть сделана ссылка с указанием автора, названия работы, места издания, года, страницы. Полное заимствование отдельных фрагментов из интернет-источников недопустимо и влечет за собой серьезные последствия, вплоть до не допуска работы к защите.

Для облегчения этой работы, изучая литературу, следует вести рабочие записи: на отдельных листах выписывать определения, формулировки, доказательства, выводы и предложения, интересные примеры, нужные статистические данные. При этом в каждом случае необходимо делать пометку, из какого источника позаимствован тот или иной пример, а при использовании

его в работе делать сноску на данный источник. Нужно также записывать свои мысли, которые возникают при изучении литературы и других источников информации. Собственные замечания, дополнительная аргументация, различные соображения по теме, выводы могут быть впоследствии систематизированы и использованы в тексте работы.

В работе над темой трудно переоценить значение плана ее разработки. Его составление предполагает два этапа: предварительный вариант и окончательный.

Определенное значение здесь имеет ознакомление с содержанием монографических исследований, получивших признание научной общественности, с их структурой, формулировкой глав, параграфов. Могут быть полезными авторефераты диссертаций, учебные пособия, учебники и т.д.

Группировка вопросов, появившихся в результате этого ознакомления, на узловые и разъясняющие - основа для формирования глав и параграфов. Полученный в результате черновой план разработки темы согласовывается с руководителем и служит затем рабочим вариантом. Окончательный же план складывается обычно в итоге проделанной работы.

По плану разработки темы начинается сбор материала, - самый длительный и трудоемкий процесс в научно-исследовательской работе.

В отличие от изучения материала, обеспечивающего решение вопроса о выборе темы и составлении плана, осуществляемого путем конспектирования-реферирования, сущность сбора материала заключается в том, что выписки из источников целенаправленны, увязаны с планом.

Необходимо помнить, что сжатый пересказ основных положений изучаемого источника можно использовать там, где материал не имеет решающего значения. Но там, где речь идет об основных положениях, выводах или рекомендациях автора, текст следует записывать дословно.

Сбор материала требует умения работать над источниками. Опираясь на ранее разработанную библиографию, изучение необходимо начать с более общей литературы, переходя затем к узкоспециальной. Сначала нужно работать

над новыми публикациями, а затем - более ранними. Следует научиться выборочному чтению, когда для уяснения полезности книги для исследования вполне достаточно ознакомиться с оглавлением, прочитать введение, заключение, отдельные главы и параграфы. В сборе материала особое место принадлежит фактическим данным, накопление которых рекомендуется осуществлять лишь после того, как качественная сторона изучаемого вопроса определится с достаточной полнотой и обоснованностью.

Для научного исследования важны не вообще факты, а массовые, типичные, отражающие главные тенденции и закономерности развития. Они должны быть также свежими, достоверными, точными, взятыми в целом, в их связи и совокупности без исключения.

Накопленный по намеченному плану материал нуждается в обработке. Этот новый этап в исследовании наступает после того, когда сбор данных, питающих разработку темы, закончен. Сбор дополнительного материала обычно продолжается и на этапах написания и редактирования текста, но он дополняет, углубляет содержание, не меняя в нем главного. Обработку всего собранного материала рекомендуется осуществлять следующим образом: сначала перечитать и разложить по вопросам плана, а затем - расчистить, то есть освободить от всего ненужного для разработки темы.

В процессе обработки цифрового, статистического материала следует использовать таблицы, графики, диаграммы; цифровые данные обобщать, аккумулировать с использованием методов экономико-статистического анализа, программных средств, имеющихся в институте. Следует сделать основной акцент на проведение макро- и микро-анализа изучаемой проблемы.

Неотъемлемым элементом работы является формулировка выводов по результатам проведенного анализа. Выводы лучше сопровождать фактами и числовыми подтверждениями. В работе следует избегать выводов, не принимающих во внимание системный подход к проблеме.

Подготовка собранных материалов к написанию текста не ограничивается их обработкой. Она требует также глубокого и всестороннего

обдумывания не только основных положений, но и некоторых деталей будущего изложения. Опираясь на обработанный материал, необходимо сформулировать мысль корректно и уложить в определенную схему изложения. Этот этап в методике научно-исследовательской работы называется «вынашиванием». Он предполагает решение двух задач: углубления и расширения, уяснения вопроса самому себе; и на основе принятого метода исследования выработки собственной точки зрения по изучаемому вопросу. Именно вторая позволяет реализовать цель исследования: творческое развитие темы.

Собранные, обработанные и «выношенные» материалы надлежит превратить в последовательное, научно-аргументированное изложение - текст работы. Он материализует в словах результаты научного мышления. Форма изложения требует четкой, ясной, сжатой и точной формулировки мыслей.

Известны два возможных приема при написании текста: конструктивно-синтетический (написание текста в первом или черновом варианте) и критико-аналитический (литературное оформление чернового варианта). Конструктивно-синтетический вид работы заключается в написании текста по ходу мыслей, возникающих на основе полностью обработанного материала. Второй прием предполагает шлифовку первоначального варианта, при этом оттачивается стиль, достигается наибольшее единство содержания и формы. При этом важно добиться доказательности и логичности изложения, а также его ритмичности. Правильной ритмике не характерно повторение одного и того же слова, выражения, образа на одной странице и тем более в одном и том же абзаце. Написание текста научной работы предполагает цитирование. Оно необходимо, по крайней мере, в трех основных случаях: при использовании ценного фактического материала, при стремлении подкрепить собственные мысли ссылкой на авторитет, при противопоставлении своей точки зрения высказываниям, с которыми нельзя согласиться. Каждую цитату, положение, статистический материал необходимо подтвердить ссылкой на источники.

Работу, завершённую написанием текста, не следует считать готовой. Она нуждается в редактировании, то есть в упорядочении, обработке текста в соответствии с требованиями и правилами литературного слога и стиля, с характером, назначением и направленностью исследования. При этом необходимо, прежде всего, устранить все лишнее, мешающее точному и четкому освещению вопроса, а там, где изложение слишком сжатое, ввести дополнения, углубляющие содержание.

Затем - обеспечить равномерное размещение материала по главам и параграфам. Важно обратить внимание на выделения абзацев и их соразмерность. Абзац - это новая мысль, и ее выделение облегчает чтение. Задачей редактирования является также освобождение от перегрузки цитатами.

Немаловажным требованием, предъявляемым к редактированию рукописи, является авторская скромность. Стиль обобщения должен быть научным, выдержанным с учетом уровня компетентности студента как еще молодого специалиста, без использования слишком самоуверенных оценок, агрессивных эмоций, чем нередко отличаются публикации в периодической литературе.

Отредактированная бакалаврская работа должна быть правильно оформлена.

#### **4. ЗАЩИТА БАКАЛАВРСКОЙ РАБОТЫ**

По завершении подготовки бакалаврской работы научный руководитель оценивает результаты исследования в форме отзыва, в котором характеризует качество выпускной работы, отмечает положительные стороны, отражает значение темы, ее актуальность, оценивает, насколько успешно студент справился с рассмотрением теоретических и практических вопросов, степень самостоятельности исследования, отмечает обоснованность сделанных выводов и использование экономико-математических методов, готовность студента к профессиональной деятельности. В отзыве руководитель указывает на недостатки, не устраненные выпускником. Обосновывается возможность или

целесообразность представления бакалаврской работы в Государственную аттестационную комиссию.

Для защиты бакалаврской работы студент совместно с научным руководителем готовит текст выступления на защите, рассчитанный на 8-10 минут; презентацию, содержащую таблицы, диаграммы, схемы; раздаточный материал для членов Государственной аттестационной комиссии.

В тексте выступления студент должен уделить основное внимание конкретным результатам теоретического исследования, обобщению информации, опубликованной в печати, и выполненному анализу статистических данных, а также выводам по его результатам, предложениям по повышению эффективности управления и экономическому обоснованию предложений, сделанных в работе.

После выступления студент отвечает на вопросы членов Государственной аттестационной комиссии.

По результатам защиты бакалаврской работы комиссия выставляет оценку в соответствии с критериями, представленными в Приложении 3, принимает решение о присвоении выпускнику соответствующей квалификации и выдаче диплома о высшем образовании.



## Примерный план бакалаврской работы (вариант 1)

### Тема: Управление финансовыми рисками

#### Введение

#### 1 Теоретические аспекты управления финансовыми рисками организации

1.1 Сущность и состав финансовых рисков.

1.2 Методы оценки финансовых рисков.

1.3 Методы управления финансовыми рисками.

#### 2 Методические аспекты управления финансовыми рисками организации

2.1 Анализ зарубежных методик оценки и управления финансовыми  
рисками компании.

2.2 Особенности управления финансовыми рисками в отечественных  
нефтедобывающих компаниях.

2.3 Анализ системы управления финансовыми рисками в ЗАО «Татек» и  
рекомендации по ее совершенствованию.

#### Заключение

#### Библиография

#### Приложения

Примерный план бакалаврской работы, которая носит научно-исследовательский характер (вариант 2)

Тема: Стейкхолдерская модель корпоративного управления: финансовые аспекты

Введение

1 Теоретические аспекты реализации стейкхолдерской модели корпоративного управления

1.1 Основы теории корпоративного управления, их классификация и характеристики управления

1.2 Стейкхолдерская модель корпоративного управления: сущность и эволюция.

1.3 Нормативный и инструментальный подходы к реализации стейкхолдерской модели корпоративного управления.

2. Методические аспекты реализации стейкхолдерской модели корпоративного управления

2.1 Исследование влияния реализации стейкхолдерской модели корпоративного управления на финансовую эффективность и стоимость компании.

2.2 Состав и структура эмпирической базы исследования.

2.3 Интерпретация и обобщение полученных результатов.

Заключение

Библиография

Приложения

Критерии оценки бакалаврской работы членами Государственной  
экзаменационной комиссии

	Степень раскрытия теории вопроса	Использование практического материала или наличие научной новизны	Качество оформления	Устная защита	Всего
Вес критерия (в %%)	30	20	10	40	100